

CONDITIONS DE RÉUSSITE DU PÔLE DIGITAL

Nous avons compris de l'étude stratégique que la réussite du Pôle Digital dans ses missions est conditionnée par le développement simultané de 3 capacités comme illustré dans le schéma ci-dessous :

- 1. La capacité de fédérer les acteurs en réseau cohésif** : l'ampleur des défis requiert de réussir à fédérer l'ensemble des acteurs. D'un côté, le PD a besoin d'un mandat d'action accompagné d'incitations de collaboration. De l'autre côté, il devra intéresser les acteurs via les facilités d'accès, entre autres, aux nouveautés technologiques, à la donnée agricole, au hard et soft numériques, au test prototypage, aux agriculteurs innovants, à la commande publique directe et indirecte, à l'incubation immersive, au partenariat et au clustering, aux services de formation et d'assistance technique, etc.
- 2. La capacité d'exécution pour produire les solutions 4.0** : le PD devra multiplier les modèles d'innovation entre la RD, le reverse engineering et la résolution de problèmes, ramener les succès du computer sciences et de l'industrie 4.0 et les appliquer au secteur agricole, s'engager dans une approche «Bottom up» basée sur du Design Thinking suivi d'une veille technologique, mobiliser les ressources humaines et financières, rapprocher les compétences digitales et celles agricoles, etc.
- 3. La capacité de consommation de l'innovation produite. Il faut créer les premiers marchés, s'ensuivrait alors la dynamique «de la tache d'huile»** : les produits de l'innovation doivent être des projets économiquement viables; il faut créer de la demande d'absorption. Il y a certainement des grands groupes agricoles qui innovent et diffusent mais la masse est composée de la petite agriculture qui a besoin du soutien à la consommation de l'innovation. Deux pistes nous paraissent prometteuses dans ce sens :
 - (1) coupler certains soutiens à l'investissement agricole par la consommation de l'innovation pour créer les premiers marchés
 - (2) innover en gestion de l'exploitation agricole pour créer des champions locaux, capables d'absorber et servant de locomotives.